



RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI

DOKÜMAN NO:	KH.RY.01
REVİZYON NO:	1
REVİZYON TARİHİ:	01.04.2019
SAYFA NO:	1 / 1

Topluluğumuz, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için, kendi varlığına tehdit oluşturabilecek kurumsal risklerin erken tespit edilmesine ve etkin bir şekilde yönetilmesine azami önemi vermektedir. Bu bağlamda; kurumsal risk yönetiminin şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasının sağlanması ve bu yolla şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra, her türlü değişikliğin bu politika doğrultusunda ele alınması yönetilmesi esastır. Çıkar çatışması oluşması halinde, risklerin ele alınması sırasında insan hayatı ve çevrenin korunması önceliklidir.

Bu politika belgesi Kibar Grubu için, etkin risk yönetim sistemi oluşturmanın ve uygulamanın önemini ve önceliğini vurgulamaktadır. Tüm topluluk şirketlerimizden de faaliyet alanları ve ihtiyaçları doğrultusunda risk yönetimi uygulamalarına gereken önemi göstermeleri beklenmektedir.

Kibar Holding Yönetim Kurulu, grup şirketleri ile ilgili tüm risklerin konsolide olarak izlenmesinden, bu risklerle ilgili topluluk geneli kararların alınmasından ve gerekli kaynakların sağlanmasından sorumludur. Yönetim Kurulu bu sorumluluğunu, oluşturulan bir "Holding Risk Komitesi" yolu ile yürütmektedir. Topluluk şirketleri söz konusu modeli kendi şirketlerine adapte etmek ve şirketlerinin risklerini erken tespit ederek etkin yönetmek ile yükümlüdür. Topluluğumuz genelinde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan, ilgili politika ve prosedürlerin oluşturulmasından ve her yıl güncellenmesinden ve kurumsal risk yönetimi sisteminin geliştirilmesi konusunda gerekli faaliyetlerin yürütülmesinden ise Holding Risk Yönetimi Direktörlüğü sorumludur.

Şirketlerimiz üst yönetim ekipleri ve yöneticileri; Holding Risk Yönetim Direktörlüğü kılavuzluğunda; yönetiminde oldukları şirketin tüm risklerinin erken tespit edilmesi, doğru değerlendirilmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesi için gereken platformları oluşturmaktan; söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesinden; risk değerlendirme çalışmalarına katılarak oluşturulan risk yönetim aksiyon planlarının takibinden; risk yönetimine ilişkin şirkete özel politika ve prosedürlerin oluşturulmasından ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dâhilinde yönetildiğinin takibinden; risk yönetim raporlamalarının hazırlanmasından ve risk yönetimi verilerinin doğru, eksiksiz ve zamanında analiz edilerek ilgililerle paylaşılması konularından sorumludurlar. Tüm çalışanlarımız; sahibi oldukları süreçlerle ilgili risklerin belirlenmesinde, ölçülmesinde ve etkin yönetilmesinde ana sorumluluk sahibidir.

Bu politika belgesi ile Kibar Holding Risk Komitesi; Kibar Topluluğu şirketlerinde risk yönetimi sistemi ve uygulanmasının sağlanması, iyileştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda kararlılığını, bağlılığını ve desteğini tüm paydaşlarına ilan etmektedir.

Haluk KAYABAŞI

CEO

Sabri TÜTÜNÖ

CFO

GİZLİ : Bu doküman Kibar Holding A.Ş. ye ait olup, tüm hakları saklıdır. Basılı olduğu durumlarda kontrolsüz kopyadır.

C.B.